

中小企業金融の再生に向けた取組み

2. 取引先企業に対する経営相談・支援機能の強化

(3) 要注意先債権等の健全債権化及び不良債権の新規発生防止のための体制整備強化並びに実績公表

具体的な取組み		「融資経営相談室」を新設するなど、相談・再生支援機能を早期に整備し取組んでいくことにより、取引先からの相談等に対し、今まで以上に的確にアドバイスや支援できる体制を作る。
スケジュール	15年度	<ul style="list-style-type: none"> ・ 「融資経営相談室」を新設し「経営改善支援取組み先」を選定、経営改善支援を実施する。 ・ 外部専門家との提携を検討する。 ・ 体制整備状況や経営改善支援取組み先数、経営改善による債務者区分のランクアップ先数等について公表する。
	16年度	<ul style="list-style-type: none"> ・ 「経営改善支援取組み先」の見直しと追加選定。 ・ 継続的に経営改善支援をする。 ・ 引続き外部専門家との提携を検討する。 ・ 体制整備状況や経営改善支援取組み先数、経営改善による債務者区分のランクアップ先数等について公表する。
備考(計画の詳細)		・ 本部支店が連携を図り、訪問などにより経営内容を把握するとともに、支援策を検討、経営改善支援をおこなう。
進捗状況		
(1) 経営改善支援に関する体制整備の状況 (経営改善支援の担当部署を含む) 15年4月～16年3月		<ul style="list-style-type: none"> ・ 15年9月「融資経営相談室」を新設(担当者3名、顧問1名)し専担者を配置して経営改善支援の取組みを強化。 ・ 担当者は研修等により、経営改善・再生支援のスキル、ノウハウを習得。 ・ 「融資経営相談室」と営業店が連携を密にして支援活動を実施。 ・ 個人税理士とは10月に提携、コンサルティング会社等の連携は引き続き検討している。なお個別に専門コンサルタントを紹介も実施。
		<ul style="list-style-type: none"> ・ 担当者は研修等により、経営改善・再生支援のスキル、ノウハウを習得。 ・ 「融資経営相談室」と営業店が連携を密にして支援活動を実施。 ・ 個人税理士とは10月に提携、コンサルティング会社等の連携は引き続き検討している。なお個別に専門コンサルタントを紹介も実施。

<p>(2) 経営改善支援の取組み状況 (注) 15年4月～16年3月</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・経営改善支援取組み先を選定、本部と支店が連携し経営改善・再生支援について指導・助言等支援活動を実施。上期89社を選定 ランクアップ16社、下期入替えをおこない75社を選定ランクアップ9社、通期で計104社の対象先の内、ランクアップ25社となった。 ・課題、問題点について取引先と共有化を図り改善策を策定し取組みをおこなうことにより、他金融機関と協調支援ができたり、経営者が危機意識、緊張感を持つようになり売上高重視から適正利益確保に軸足を移す改善がみられたり、専門コンサルタントを紹介する事により具体的な実効性のある改善策の策定が見られた。 ・融資経営相談室から担当者が訪問する事により、取引先においても緊張感が生まれ経営改善に対して前向きに取組む姿勢が見られ、本部からも支援が得られる事について信頼を寄せられていることも感じられる。 ・取引先との問題意識の共有化、どのように意識改革させるかが課題。
<p>15年10月～16年3月</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・経営改善・再生支援対象先の一部入れ替えを行い75社選定 ランクアップ9社。 ・引き続き取引先と課題、問題点の共有化を図るなかで、専門コンサルタントを紹介する事により具体的な実効性のある改善策の策定等が見られた。 ・融資経営相談室から担当者が訪問する事により、取引先においても緊張感が生まれ経営改善に対して前向きに取組む姿勢が見られ、本部からも支援が得られる事について信頼を寄せられていることも感じられる。

(注) 下記の項目を含む

経営改善支援について、どのような取組み方針を策定しているか。

・同方針に従い、具体的にどのような活動を行ったか。

・こうした取組みにより支援先にどのような改善がみられたか。

・こうした取組みを進め成果を上げていくための課題は何か(借手の中小企業サイドの課題を含む)